سياسات وشروط ومعايير المنح

INFO@AHYAHA.ORG
HTTP://WWW.AHYAHA.ORG/
+966 11 4800014
LICENSE NUMBER 195

6668 PRINCE TURKI BIN ABDULAZIZ AL AWWAL ST.
MUHAMMADIYAH DIST. UNIT NO 111
RIYADH 3058 - 12362, BUILDING NO. 6877
RIYADH - KINGDOM OF SAUDI ARABIA

٦٦٨٧ شارع الأمير تركي بن عبدالعزيز الأول
حي المحمدية - رقم الوحدة ١١١
الرياض ١٢٣٦٢-٣٠٥٨ - رقم المبنى ٦٦٨٧
الرياض - المملكة العربية السعودية

مقدمة:

تعد عملية إدارة المشاريع في المؤسسات الخيرية ركيزة أساسية في الجهات المانحة أو الخيرية، فتسعى جميع المنظمات الحكومية وغير الحكومية، الربحية وغير الربحية إلى التميز وتحقيق أهدافها التي أنشأت من أجلها،والمحافظة على تطورها واستدامة مواردها وأنشطتها، من خلال بناء نظام منح متكامل متكون من لوائح وسياسات تم التوصل إليها بعد اتفاق قيادات ومنسوبي مؤسسة عبد العزيز بن طلال وسرى بن سعود للتنمية الإنسانية (أحياها الإنسانية)، وعقب عدد من ورش العمل، وبناءً على تحليل نتائج استبانات ومقابلات واستقصاءات لآراء الخبراء والمستشارين، ودراسة واقع المؤسسة وتحليل بيئتها الداخلية والخارجية، وتحديد فئات إحداث الأثر من خلال دائرة الاحتياج ثم دائرة المنح ثم دائرة التركيز ثم دائرة التأثير، بالإضافة إلى الدراسات والأبحاث المتخصصة في مجال المنح الخيري.

علماً بأن هذه السياسات والمعايير استندت إلى لائحة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية في تنظيم العمل الخيري، بالإضافة لبعض المنهجيات والنماذج المعتمدة.

المستفيدون والأثر المطلوب إحداثه:

تركز مؤسسة أحياها الإنسانية في المنح الاستراتيجي وبشكل مباشر على فئات رئيسة، وبما يحقق الأثر المطلوب إحداثه؛ لتكون قادرة على أداء دورها في قضايا المجتمع التنموية؛ وذلك على النحو التالي:

أولا: فئات المنح المركز :

الفئات المستفيدة	الهدف
الاسرة	تعزيز دور الا سرة وتشمل (الام –الاب –الطفل)كوحدة أ سا سية في المجتمع من خلال توفير الدعم والمساعدة للابوين
الشباب	تعزيز دور الشباب من (الذكور والاناث) في المجتمع من خلال توفير فرص التعليم والتنمية
المجتمع	تحقيق التنمية المجتمعية المستدامة والمساهمة في حل القضايا المجتمعية

أساليب العمل والمنح:

تلعب مؤسسة أحياها الإنسانية دوراً رئيساً في إيجاد الحلول المبتكرة في صناعة وتنفيذ المبادرات، والتي يقوم عليها إما الفريق الداخلي للمؤسسة أو عن طريق استقبال طلبات المنح في فئات المنح المركز (الأسرة – المرآة – الطفل) مما له علاقة بإحداث الأثر المنصوص عليه في الخريطة الاستراتيجية.

تعتمد المؤسسة أسلوبين للمنح؛ لتحقيق غاياتها الاستراتيجية وخدمة قضايا المجتمع ذات الأولوية؛ وذلك من خلال

تقديم المنح وفق الصور والأساليب التالية:

فئات المنح

وهو المنح الاستراتيجي للفئة والقضايا الاستراتيجية التي تسعى المؤسسة لإحداث الأثر التنموي فيها ومتابعته وقياسه (في فئات المنح المركز الثلاثة)، ويحظى بالنسبة الأكبر في المنح والجهد والاهتمام وهم :

- الاسرة وتشمل (الاب – الام – الطفل) نسبة المنح (٥٠٪).
- الشباب: (من الذكور والاناث) نسبة المنح (٣٠٪).
- المجتمع: ونسبة المنح (٢٠٪)

علماً بأن منح المجتمع يستهدف الإسهام في قضايا متنوعة تمثل احتياج وأولوية مجتمعية وترتبط برؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠،

ويتم المنح عبر صورتين أساسيتين، كما يلي:

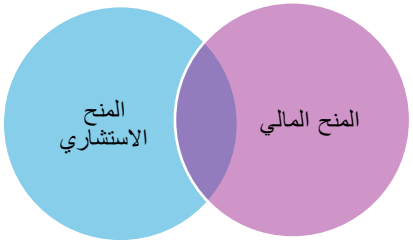
المنح المالي:

يعتبر المنح المالي العملية الرئيسية للمؤسسة، وتقدم من خلالها المنح المالي حسب خطتها الاستراتيجية والتشغيلية ووفق معايير المنح المعتمدة والخطوات الإجرائية المحددة في دليل المنح، والتي تحقق الالتزام بمخصصات ومجالات المنح المالي لتحقيق الآثار المستهدفة.

وفي هذه الصورة من المنح تعتمد المؤسسة نهج التواصل المؤسسي الفاعل وبناء الشراكات وتبني الحلول المبتكرة وتقديم المنح المؤثر للمبادرات والمتابعة والإشراف على تنفيذها دون الدخول في الإجراءات التنفيذية التفصيلية، وتترك ذلك للجهات الشريكة الحاصلة على المنح والمنفذة لهذه المبادرات، أو من تحدده المؤسسة من جهات استشارية وتخصصية.

المنح الاستشاري:

وفي هذه الصورة من المنح تستثمر المؤسسة الكادر البشري لديها والخبراء والمستشارين المتخصصين الذين يمكنها التعاون معهم، وذلك لخدمة العمل الخيري بالخبرات والمعارف وأدوات العمل وصناعة الحلول وبإدارة وإشراف من المؤسسة.



السياسات والشروط لنظام إدارة المشاريع التنموية للمؤسسة:

أ/ السياسات العامة:

م	السياسة	التحقق نعم /لا	آلية التحقق
1	إمكانية دعم الجهة مرتين سنوياً		من خلال بحث أخصائي المشاريع لسابق الدعم للجهة
٢	تستقبل طلبات المنح عن طريق البوابة الالكترونية وفي الوقت المحدد		من خلال متابعة أخصائي التقنية في المؤسسة + تدقيق النظام الإلكتروني
٣	الالتزام بالنسب المحددة للمنح الاستباقي والاستجابة والأوزان المحددة لكل فئة من فئات الدعم		من خلال متابعة المسؤول المالي في المؤسسة + تدقيق النظام الإلكتروني
٤	تحقيق الانتشار الجغرافي وتغطية احتياجات فئات الدعم		من خلال تقرير دوري من إدارة المشاريع التنموية يقيس تحقيق الانتشار حسب المؤشر والمستهدف
0	الدعم وفق إجراءات المنح الاستباقي والاستجابة		الالتزام بإجراءات وعمليات المنح

ب /الشروط المتعلقة بمنح الاستجابة:

التقسيم باعتبار	الشروط		التحقق نعم / لا	آلية التحقق
الجهة	السلامة النظامية للجهة	ترخيص ساري		إرفاق الترخيص من قبل الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني
		حساب بنكي فاعل		إرفاق بطاقة الحساب البنكي من قبل الجهة
		عدم وجود مخالفات نظامية		من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة – البحث المكتبي عن الجهة
	نتيجة تقييم المشاريع السابقة المدعومة من قبل المؤسسة إن وجدت			من خلال اطلاع أخصائي المشاريع على نتيجة التقييم لمشاريع الجهة
	وجود تقرير بمنجزات الجهة ويستثنى من ذلك الجهات الناشئة			إرفاق التقرير من قبل الجهة – مقابلة الجهة بمكالمة هاتفية
المشروع	أن يكون المشروع ضمن مجالات الدعم			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة + تدقيق النظام الإلكتروني
	التقديم قبل موعد تنفيذ المشروع بمدة لا تقل عن ٣٠ يوم			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني
	أن يكون مجال المشروع ضمن تصريح الجهة			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني
	أن تكون مخرجات المشروع وخدماته غير ربحية			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني
	استيفاء متطلبات المشروع	الأهداف		تعبئة المتطلبات في البوابة الالكترونية من قبل الجهة
		شرح الفكرة		
		المبررات		
		المخرجات		
		الالتزام بإرسال تصريح المشروع قبل الدعم		
		النطاق الجغرافي والمستفيدون		
		معلومات التواصل		
		الخطة التنفيذية		
		الموازنة المالية التفصيلية		
		تقرير عن المشروع إن سبق تنفيذه		

ثانياً: معايير ومتطلبات المنح لإدارة المشاريع التنموية:

أ / معايير المفاضلة في منح الاستجابة (المنح المنوع)

م	العناصر الرئيسية	الوزن	المعيار	الوزن	الحد الأدنى	آلية القياس
1	المقاصدي	٤٠٪	تقييم المشروع من حيث رتب المقاصد (ضروري، حاجي، تحسيني- ميتكر) ودرجة الرتب (الأولى، الثانية، ...)	١٠٠٪	١٠٪	من خلال تقييم أخصائي المشاريع لـ (دراسة بيانات المشروع- تقارير الانجاز – السؤال عن الجهة –نتيجة تقييم المشاريع السابقة – وجود تقرير سابق للمشروع..)
٢	الاستراتيجي	٢٠٪	وضوح الأهداف وواقعيتها	٢٥٪	١٠٪	
			نضوج الرؤية	٢٠٪	١٠٪	
			استدامة المشروع	١٠٪	٥٪	
			درجة الانتشار الجغرافي	٥٪	٠٪	
			عمق التأثير	٢٠٪	١٠٪	
			عدد المستفيدين	٢٠٪	١٠٪	
٣	درجة العلاقة بأهداف المؤسسة في الفئات المحددة	١٠٪	الدرجة في العلاقة: غاية، وسيلة، وسيلة الوسيلة	١٠٠٪	٣٠٪	
٤	الاقتصادي	٢٠٪	واقعية الموازنة المالية	٤٠٪	٣٠٪	
			الشفافية المالية في المشروع	٢٠٪	١٨٪	
			شح الداعمين للمشروع	١٠٪	٣٪	
			التشبع في المنطقة	٢٠٪	٥٪	
			تدني الهدر	١٠٪	٦٪	
0	كفاءة الجهة في التنفيذ	١٠٪	براعة الجهة في التنفيذ، وقدرتها على إدارة المخاطر والتزامها بالأنظمة	٦٠٪	٣٠٪	
			نتيجة تقييم المشاريع السابقة إن وجدت	٤٠٪	٠٪	
المجموع		١٠٠٪				

ب/ معايير اختيار الجهة الاستشارية والشريك المنفذ في المنح المركز (استباقي):

الجهة	المعيار		التحقق نعم / لا	آلية التحقق
المنفذة	السلامة النظامية للجهة	ترخيص ساري		إرفاق الترخيص من قبل الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني
		حساب بنكي فاعل		إرفاق بطاقة الحساب البنكي من قبل الجهة
		عدم وجود ملاحظات شرعية ونظامية		من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة –البحث المكتبي عن الجهة
	وجود تقرير بمنجزات الجهة			إرفاق التقرير من قبل الجهة – مقابلة الجهة بمكالمة هاتفية
	اجتياز التقييم للمشاريع السابقة المدعومة من قبل المؤسسة إن وجدت			من خلال تحقق أخصائي المشاريع
	تقديم خطة تنفيذية متكاملة بناء على كراسة المواصفات (RFP)			تعبئة المتطلبات في البوابة الالكترونية من قبل الجهة
الاستشارية	السلامة النظامية للجهة	ترخيص ساري		إرفاق الترخيص من قبل الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني
		حساب بنكي فاعل		إرفاق بطاقة الحساب البنكي من قبل الجهة
		عدم وجود ملاحظات شرعية ونظامية		من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة –البحث المكتبي عن الجهة
		تخصص الجهة في مجال المشروع		إرفاق الترخيص من قبل الجهة
	كفاءة الجهة	وجود ٢ مستشار على الأقل حاصلين على مؤهل علمي في نطاق التخصص		من خلال إرسال تعريف بمستشاري الجهة الاستشارية
		وجود ثلاث منتجات نوعية للجهة أوالمستشار		إرفاق تقرير بالمنتجات وتحقق أخصائي المشاريع منها
		وجود نموذج لتطبيق منتجات الجهة في الميدان		إرفاق تقرير بالمنتجات وتحقق أخصائي المشاريع منها
		تحقق رضا عملاء الجهة السابقين		من خلال سؤال العملاء السابقين وتحقق أخصائي المشاريع منهم
		التواصل الفعال		من خلال سؤال العملاء السابقين وتقييم أخصائي المشاريع منهم

هـ / متطلبات بناء مبادرات المنح المركز (الاستباقي):

م	المتطلب		التحقق نعم / لا	آلية التحقق
1	وثيقة المبادرة	تحديد الأهداف		تعدها الجهة الاستشارية ويراجعها فريق المؤسسة ويعتمدها مجلس الإدارة
		شرح الفكرة		
		أهمية المبادرة		
		أصحاب المصلحة والمعنيين		
		المشكلة التي تعالجها المبادرة		
		تحديد المخرجات		
		مخاطر المشروع		
		الإطار النظامي للمبادرة		
		النطاق الجغرافي والمستفيدين		
		الموازنة المالية العامة		
		المدة الزمنية		
٢	المحتوى الفني للمبادرة	الإطار المعرفي للمبادرة		تعدها الجهة الاستشارية ويراجعها فريق المؤسسة
		آلية التنفيذ		
		مواصفات المنفذ		
		الأدوات والوسائل		
		عوامل نجاح المبادرة		
		تحديد الفئة المستهدفة واحتياجاتها		
٣	الخطة التنفيذية للمبادرة	الانشطة الرئيسية		
		خطة التواصل والصلاحيات		
		المدير التنفيذي للمبادرة		
		الجهات المقترحة للتنفيذ		
		الخطة الزمنية		
		الموازنة المالية التفصيلية		
		خطة تقييم وقياس المبادرة		
		خطة تأهيل المنفذ		
		التجربة للفكرة		

تم اعتماد سياسات وشروط ومعايير المنح مجلس الأمناء السادس بتاريخ ٠٨ / ٠٧ / ٢٠٢٠ م