



سياسات وشروط ومعايير المنح

لمؤسسة عبد العزيز بن طلال وسرى بنت سعود للتنمية الإنسانية
"أحيائها"

يوليو 2020





مقدمة:

تعد عملية إدارة المشاريع في المؤسسات الخيرية ركيزة أساسية في الجهات المانحة أو الخيرية، فتسعى جميع المنظمات الحكومية وغير الحكومية، الربحية وغير الربحية إلى التميز وتحقيق أهدافها التي أنشأت من أجلها، والمحافظة على تطورها واستدامة مواردها وأنشطتها، من خلال بناء نظام منح متكامل متكون من لوائح وسياسات تم التوصل إليها بعد اتفاق قيادات ومنسوبي مؤسسة عبد العزيز بن طلال وسرى بن سعود للتنمية الإنسانية (أحياء الإنسانية)، وعقب عدد من ورش العمل، وبناءً على تحليل نتائج استبانات ومقابلات واستقصاءات لأراء الخبراء والمستشارين، ودراسة واقع المؤسسة وتحليل بيئتها الداخلية والخارجية، وتحديد فئات الأثر من خلال دائرة الاحتياج ثم دائرة المنح ثم دائرة التركيز ثم دائرة التأثير، بالإضافة إلى الدراسات والأبحاث المتخصصة في مجال المنح الخيري،

علماً بأن هذه السياسات والمعايير استندت إلى لائحة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية في تنظيم العمل الخيري، بالإضافة لبعض المنهجيات والنماذج المعتمدة.

وقد اعتمدت هذ الوثيقة من مجلس الأمناء بتاريخ 2020/7/9م

المستفيدون والأثر المطلوب إحداثه

تركز مؤسسة أحياء الإنسانية في المنح الاستراتيجي وبشكل مباشر على فئات رئيسة، وبما يحقق الأثر المطلوب إحداثه؛ لتكون قادرة على أداء دورها في قضايا المجتمع التنموية؛ وذلك على النحو التالي:



أولاً: فئات المنح المركز

الفئات المستفيدة	توضيح أشمل للفئة	الآثار المطلوب إحداثها
المرأة	المرأة من 25 سنة إلى 45 سنة	امرأة مُمكنة تشارك في المجتمع بفاعلية وحيوية
الطفل	النشأ من ست (6) إلى عشر (10) سنوات	طفل ذو مهارات عقلية وقيمية
الأسرة	الأسر (الناشئة- المستقرة- غير المستقرة- المنفصلة)	أسر واعية ومتماسكة وقادرة على سد احتياجاتها

أساليب العمل والمنح

تلعب مؤسسة أحياءها الإنسانية دوراً رئيساً في إيجاد الحلول المبتكرة في صناعة وتنفيذ المبادرات، والتي يقوم عليها إما الفريق الداخلي للمؤسسة أو عن طريق استقبال طلبات المنح في فئات المنح المركز (الأسرة- المرأة- الطفل) مما له علاقة بإحداث الأثر المنصوص عليه في الخريطة الاستراتيجية.

تعتمد المؤسسة أسلوبين للمنح؛ لتحقيق غاياتها الاستراتيجية وخدمة قضايا المجتمع ذات الأولوية؛ وذلك من خلال تقديم المنح وفق الصور والأساليب التالية:

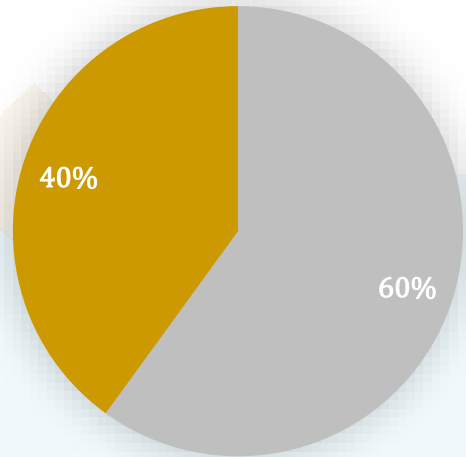


المنح المركز

وهو المنح الاستراتيجي للفئة والقضايا الاستراتيجية التي تسعى المؤسسة لإحداث الأثر التنموي فيها ومتابعته وقياسه (في فئات المنح المركز الثلاثة)، ويحظى بالنسبة الأكبر في المنح والجهد والاهتمام.

المنح المتنوع

المنح الذي يستهدف الإسهام في قضايا متنوعة تمثل احتياج وألوية مجتمعية وترتبط برؤية المملكة العربية السعودية 2030، ولا تدخل ضمن قضايا المنح المركز، كما لا يشترط أن تكون ضمن الفئات المستفيدة بشكل مباشر أو غير مباشر.



■ مبادرات المنح المركز ■ مبادرات المنح المتنوع



ويتم المنح المركز والمنح المتنوع عبر صورتين أساسيتين، كما يلي:

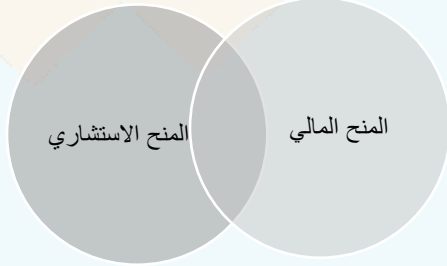
المنح المالي

يعتبر المنح المالي العملية الرئيسية للمؤسسة، وتقدم من خلالها المنح المالي حسب خططها الاستراتيجية والتشغيلية ووفق معايير المنح المعتمدة والخطوات الإجرائية المحددة في دليل المنح، والتي تحقق الالتزام بمخصصات ومجالات المنح المالي لتحقيق الأثر المستهدفة.

وفي هذه الصورة من المنح تعتمد المؤسسة نهج التواصل المؤسسي الفاعل وبناء الشراكات وتبني الحلول المبتكرة وتقديم المنح المؤثر للمبادرات والمتابعة والإشراف على تنفيذها دون الدخول في الإجراءات التنفيذية التفصيلية، وتترك ذلك للجهات الشريكة الحاصلة على المنح والمنفذة لهذه المبادرات، أو من تحدده المؤسسة من جهات استشارية وتخصصية.

المنح الاستشاري

وفي هذه الصورة من المنح تستثمر المؤسسة الكادر البشري لديها والخبراء والمستشارين المتخصصين الذين يمكنها التعاون معهم، وذلك لخدمة العمل الخيري بالخبرات والمعارف وأدوات العمل وصناعة الحلول وإدارة وإشراف من المؤسسة.





السياسات والشروط لنظام إدارة المشاريع التنموية للمؤسسة:
أ- السياسات العامة /

م	السياسة	التحقق نعم / لا	آلية التحقق
1	إمكانية دعم الجهة مرتين سنوياً		من خلال بحث أخصائي المشاريع لسابق الدعم للجهة
2	تستقبل طلبات المنح عن طريق البوابة الالكترونية وفي الوقت المحدد		من خلال متابعة أخصائي التقنية في المؤسسة+ تدقيق النظام الإلكتروني
3	الالتزام بالنسب المحددة للمنح الاستباقي والاستجابة والأوزان المحددة لكل فئة من فئات الدعم		من خلال متابعة المسؤول المالي في المؤسسة+ تدقيق النظام الإلكتروني
4	تحقيق الانتشار الجغرافي وتغطية احتياجات فئات الدعم		من خلال تقرير دوري من إدارة المشاريع التنموية يقيس تحقيق الانتشار حسب المؤشر والمستهدف
5	الدعم وفق إجراءات المنح الاستباقي والاستجابة		الالتزام بإجراءات وعمليات المنح



ب- الشروط المتعلقة بمنح المتنوع

التقسيم باعتبار	الشروط	التحقق نعم / لا	آلية التحقق	
الجهة	السلامة النظامية للجهة	ترخيص ساري	إرفاق الترخيص من قبل الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني	
		حساب بنكي فاعل	إرفاق بطاقة الحساب البنكي من قبل الجهة	
		عدم وجود مخالقات نظامية	من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة - البحث المكتبي عن الجهة	
	نتيجة تقييم المشاريع السابقة المدعومة من قبل المؤسسة إن وجدت وجود تقرير بمنجزات الجهة ويستثنى من ذلك الجهات الناشئة	من خلال اطلاع أخصائي المشاريع على نتيجة التقييم لمشاريع الجهة	إرفاق التقرير من قبل الجهة - مقابلة الجهة بمكالمة هاتفية	
المشروع	أن يكون المشروع ضمن مجالات الدعم	التقديم قبل موعد تنفيذ المشروع بمدة لا تقل عن 30 يوم	من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة + تدقيق النظام الإلكتروني	
			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني	
			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني	
			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني	
			من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني	
	أن تكون مخرجات المشروع وخدماته غير ربحية	استيفاء متطلبات المشروع	الأهداف	تعبئة المتطلبات في البوابة الالكترونية من قبل الجهة
			شرح الفكرة	
			المبررات	
			المخرجات	
			الالتزام بإرسال تصريح المشروع قبل الدعم	
النطاق الجغرافي والمستفيدون				
معلومات التواصل				
الخطة التنفيذية				
الموازنة المالية التفصيلية				
تقرير عن المشروع إن سبق تنفيذه				



ثانياً: معايير ومتطلبات المنح لإدارة المشاريع التنموية:

أ- معايير المفاضلة في منح الاستجابة (المنح المنوع)

م	العناصر الرئيسية	الوزن	المعيار	الوزن	الحد الأدنى	آلية القياس
1	المقاصدي	40%	تقييم المشروع من حيث رتب المقاصد (ضروري، حاجي، تحسيني) ودرجة الرتب (الأولى، الثانية، ...)	100%	10%	من خلال تقييم أخصائي المشاريع لـ (دراسة بيانات المشروع- تقارير الانجاز – السؤال عن الجهة – نتيجة تقييم المشاريع السابقة – وجود تقرير سابق للمشروع..)
2	الاستراتيجي	20%	وضوح الأهداف وواقعيتها	25%	10%	
			نضوج الرؤية	20%	10%	
			استدامة المشروع	10%	5%	
			درجة الانتشار الجغرافي	5%	0%	
			عمق التأثير	20%	10%	
3	درجة العلاقة بأهداف المؤسسة في الفئات المحددة	10%	الدرجة في العلاقة: غاية، وسيلة، وسيلة الوسيلة	100%	30%	
			واقعية الموازنة المالية	40%	30%	
			الشفافية المالية في المشروع	20%	18%	
4	الاقتصادي	20%	شح الداعمين للمشروع	10%	3%	
			التشعب في المنطقة	20%	5%	
			تدني الهدر	10%	6%	
5	كفاءة الجهة في التنفيذ	10%	براعة الجهة في التنفيذ، وقدرتها على إدارة المخاطر والتزامها بالأنظمة	60%	30%	
			نتيجة تقييم المشاريع السابقة إن وجدت	40%	0%	
المجموع		100%				



ب- معايير اختيار الجهة الاستشارية والشريك المنفذ في المنح المركز (استباقي)

آلية التحقق	التحقق نعم / لا	المعيار	الجهة
إرفاق الترخيص من قبل الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني		ترخيص ساري	المنفذة
إرفاق بطاقة الحساب البنكي من قبل الجهة		حساب بنكي فاعل	
من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة – البحث المكتبي عن الجهة		عدم وجود ملاحظات شرعية ونظامية	
إرفاق التقرير من قبل الجهة - مقابلة الجهة بمكالمة هاتفية		وجود تقرير بمنجزات الجهة	
من خلال تحقق أخصائي المشاريع		اجتياز التقييم للمشاريع السابقة المدعومة من قبل المؤسسة إن وجدت	
تعينة المتطلبات في البوابة الإلكترونية من قبل الجهة		تقديم خطة تنفيذية متكاملة بناء على كراسة المواصفات (RFP)	
إرفاق الترخيص من قبل الجهة+ تدقيق النظام الإلكتروني		ترخيص ساري	الاستشارية
إرفاق بطاقة الحساب البنكي من قبل الجهة		حساب بنكي فاعل	
من خلال دراسة أخصائي المشاريع لطلبات الجهة – البحث المكتبي عن الجهة		عدم وجود ملاحظات شرعية ونظامية	
إرفاق الترخيص من قبل الجهة		تخصص الجهة في مجال المشروع	
من خلال إرسال تعريف بمستشاري الجهة الاستشارية		وجود 2 مستشار على الأقل حاصلين على مؤهل علمي في نطاق التخصص	كفاءة الجهة
إرفاق تقرير بالمنتجات وتحقق أخصائي المشاريع منها		وجود ثلاث منتجات نوعية للجهة أوالمستشار	
إرفاق تقرير بالمنتجات وتحقق أخصائي المشاريع منها		وجود نموذج لتطبيق منتجات الجهة في الميدان	
من خلال سؤال العملاء السابقين وتحقق أخصائي المشاريع منهم		تحقق رضا عملاء الجهة السابقين	
من خلال سؤال العملاء السابقين وتقييم أخصائي المشاريع منهم		التواصل الفعال	



ج- معايير المفاضلة في أفكار مبادرات المنح المركز (الاستباقي)

م	المعيار	الوزن	آلية القياس
1	مدى تحقيق الفكرة للهدف المحدد	شرط	من خلال لجنة متخصصة في تقييم الأفكار
2	إمكانية تطبيق الفكرة	شرط	
3	القدرة على تغطية التكاليف المالية للفكرة	شرط	
4	الابتكار والنوعية (داخليا- خارجيا)	15%	
5	وفرة الجهات المتخصصة (استشارية - منفذة) لتنفيذ الفكرة	10%	
6	مدى عمق تأثير الفكرة على المستفيدين	20%	
7	عدد المستفيدين من الفكرة	10%	
8	توظيف الفكرة للتقنية	10%	
9	مدى انسجام الفكرة مع تطورات المجتمع	10%	
10	تنوع وسائل تطبيق الفكرة	5%	
11	كفاءة الفكرة في استثمار الموارد	5%	
12	مدى تحقيق الفكرة لرغبات وتطلعات المستفيدين	15%	
	المجموع	100%	



هـ- متطلبات بناء مبادرات المنح المركز (الاستباقي)

م	المتطلب	التحقق نعم / لا	آلية التحقق
1	وثيقة المبادرة		تحديد الأهداف
			شرح الفكرة
			أهمية المبادرة
			أصحاب المصلحة والمعنيين
			المشكلة التي تعالجها المبادرة
			تحديد المخرجات
			مخاطر المشروع
			الإطار النظامي للمبادرة
			النطاق الجغرافي والمستفيدين
			الموازنة المالية العامة
	المدة الزمنية		
2	المحتوى الفني للمبادرة		الإطار المعرفي للمبادرة
			آلية التنفيذ
			مواصفات المنفذ
			الأدوات والوسائل
			عوامل نجاح المبادرة
3	الخطة التنفيذية للمبادرة		تحديد الفئة المستهدفة واحتياجاتها
			الأنشطة الرئيسية
			خطة التواصل والصلاحيات
			المدير التنفيذي للمبادرة
			الجهات المقترحة للتنفيذ
			الخطة الزمنية
			الموازنة المالية التفصيلية
			خطة تقييم وقياس المبادرة
	خطة تأهيل المنفذ		
	التجربة للفكرة		